



**ДРУГИ РЕБАЛАНС ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2022. ГОДИНУ**

пословно име: ЈКП „БЕОГРАД ПУТ“ Београд

седиште: Београд, Драгослава Срејовића 8а

претежна делатност: изградња путева и аутопутева

матични број: 07023332

ПИБ: 102209952

ЈББК: 81461

надлежно министарство /надлежни орган јединице локалне самоуправе:

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА

Београд, септембар 2022.



**ДРУГИ РЕБАЛАНС ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2022. ГОДИНУ**

пословно име: ЈКП „БЕОГРАД ПУТ“ Београд

седиште: Београд, Драгослава Срејовића 8а

претежна делатност: изградња путева и аутопутева

матични број: 07023332

ПИБ: 102209952

ЈББК: 81461

надлежно министарство /надлежни орган јединице локалне самоуправе:

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА

Београд, септембар 2022.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ
 - 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА
 - 1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА
 - 1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ
 - 1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА 2021.године
 - 2.1. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ
 - 2.2. БИЛАНС СТАЊА (прилог 1)
 - 2.3. БИЛАНС УСПЕХА (прилог 1а)
 - 2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (прилог 1б)
 - 2.5. АНАЛИЗА ПЛАНИРАНОГ И ОСТВАРЕНОГ ЗА 2021. годину
 - 2.6. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ
3. ЦИЉЕВИ И РИЗИЦИ
 - 3.1. ЦИЉЕВИ
 - 3.2. РИЗИЦИ
 - 3.3. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
 - 3.4. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА (прилог 4)
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА
 - 4.1. БИЛАНС СТАЊА (прилог 5)
 - 4.2. БИЛАНС УСПЕХА (прилог 5а)
 - 4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (прилог 5б)
 - 4.4. ПРИКАЗ ИЗНОСА И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА (прилог 6)
 - 4.5. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (прилог 7)
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
 - 6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА (прилог 8)
 - 6.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ (прилог 9)
 - 6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА (прилог 10)
 - 6.4. ПЛАНИРАНЕ ЗАРАДЕ (прилог 11)
 - 6.5. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА (прилог 11а)
 - 6.6. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА ЧЛАНОВЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА (прилог 12)
 - 6.8. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ (прилог 13)
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (прилог 14)
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА (прилог 15)
9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА (прилог 16)
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (прилог 17)

НАПОМЕНЕ ЗА ИЗРАДУ ДРУГОГ РЕБАЛАНСА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022.ГОДИНУ

Програм пословања за 2022.годину усвојен је од стране Надзорног одбора Предузећа Одлуком број IV/9 45864/2021 од 16.12.2021.године, а од стране Оснивача Скупштине града Београда Решењем број 023-994/21-С од 21.12.2021.године.

Ребаланс програма пословања за 2022.годину усвојен је од стране Надзорног одбора Предузећа Одлуком број IV/9 3725/2022 од 07.02.2022.године, а од стране Оснивача Скупштине града Београда Решењем број 023-85/22-С од 14.02.2022.године.

До израде Другог ребаланса програма пословања за 2022.годину у односу на Ребаланс програма пословања, дошло је из следећих разлога:

1. Повећање прихода

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирани су приходи у износу од 5.357.342.065 динара, што је повећање за 541.726.332 динара или 11% у односу на планиране приходе Ребалансом програма пословања за 2022.годину (4.815.615.733 динара).

Повећани су приходи од :

- ЈП Путеви Београда за износ од 979.037.174 динара (редовно и зимско одржавање улица и путева)

Смањени су приходи од :

- Секретаријат за инспекцијске послове за износ од 143.340.546 динара
- Секретаријат за ванредне ситуације за износ од 5.616.230 динара
- Секретаријат за јавни превоз за износ од 2.000.000 динара
- ЈП Путеви Србије за износ од 184.000.000 динара
- ЈКП, ЈП и трећа лица за износ од 102.559.066 динара

	план 2022.	2рпп 2022.	разлика 2РПП - РПП 2022.
1. ГРАД БЕОГРАД	408.666.667	257.709.891	-150.956.776
1.1. Секретаријат за саобраћај	200.000.000	200.000.000	0
1.3. Секретаријат за јавни превоз	43.666.667	41.666.667	-2.000.000
1.4. Секретаријат за инспекцијске послове	150.000.000	6.659.454	-143.340.546
1.5. Секретаријат за ванредне ситуације	15.000.000	9.383.770	-5.616.230
2. ЈП Путеви Београда	3.610.000.000	4.589.037.174	979.037.174
- редовно одржавање улица и општинских путева	2.247.500.000	3.163.549.968	916.049.968
- редовно одржавање саобраћајне опреме и сигнализације на улицама и општинским путевима	583.333.333	583.333.333	0
-редовно одржавање(мостова, подземних пролаза)	83.333.333	83.333.333	0
-техничка документација и геодетских подлога везаних за периодично одржавање улица и општинских путева	29.166.667	29.166.667	0
- одржавање улица зимска служба	666.666.667	729.653.873	62.987.206
3. ЈП Путеви Србије	350.000.000	166.000.000	-184.000.000
4. ЈКП, ЈП и трећа лица	372.559.066	270.000.000	-102.559.066
ПРИХОДИ ОД УСЛУГА	4.741.225.733	5.282.747.064	541.521.331

Кориговани су оставили приходи на основу реализације до 31.08.2022.године у износу од 205.000 динара.

2. Повећање расхода

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирани су расходи у износу од 5.349.598.355 динара, што је повећање за 594.491.771 динара или 13% у односу на планиране расходе Ребалансом програма пословања за 2022.годину (4.755.106.584 динара).

На тржишту последњих месеци је дошло до поскупљења енергената, а самим тим и осталих материјала.

У приходима Предузећа материјал учествује са 49%.

Највећим делом су повећани су расходи материјала (основни материјал, нафта и нафтини деривати, резервни делови) и то за износ од 577.000.000 динара (последича горе наведеног стања на тржишту).

3. Набавка основних средства

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирана је набавка основних средстава у износу од 899.545.972 динара. Што је повећање за износ од 77.020.504 динара у односу на Ребаланс програма пословања за 2022.годину (822.025.468 динара).

Планирана набавка финансираће се из сопствених средстава.

Детаљна објашњења и спецификација се налази у одељку 9. План капиталних улагања инвестиција (прилог 16, страна 70-72).

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће „Београд пут“ основано је 1953.године под називом Управа за путеве Народног одбора града Београда. Одлуком Народног одбора града Београда 1968.године добило је назив Дирекција за путеве града Београда, а 1978.године Предузеће је добило назив Радна организација „Београд пут“. Решењем Скупштине града Београда број 3-573/89 од 21. децембра 1989.године, РО „Београд пут“ је организовано као јавно комунално предузеће и као такво уписано у регистар Окружног привредног суда у Београду у регистарски уложак 1-1332-0. Предузеће је у регистар Агенције за привредне регистре преведено Решењем БД-31856/2005 од 23. јуна 2005.године.

Предузеће послује под пословним именом Јавно комунално предузеће „Београд пут“, Београд. Скраћено пословно име предузећа је : ЈКП „Београд пут“.

Седиште предузећа је у Београду, улица Драгослава Срејовића 8а.

Скупштина града Београда је оснивач ЈКП „Београд пут“. Оснивач је задржао право да уређује и обезбеђује послове који се односе на изградњу, рехабилитацију, реконструкцију, одржавање, заштиту, коришћење, развој и управљање улицама, локалним и некатегорисаним путевима.

Правни положај и статус Предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом.

Предузеће постоји да би својим радом подржало оснивача у достизању и извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана.

Основна делатност Предузећа је одржавање улица и путева града Београда и то:

- Изградња, реконструкција, уређење и одржавање улица, локалних и некатегорисаних путева и саобраћајних објеката на територији Београда
- Одржавање и заштита мостова, тунела, вијадукта, подвожњака, надвожњака, трамвајских пруга
- Постављање и одржавање сигналних система и ознака на путевима
- Одржавање градских саобраћајница у зимским условима
- Сарадња на изради планова и инвестиционих програма града
- Производња асфалта, асфалтне емулзије, бетона
- Израда саобраћајних знакова, металних делова и опреме за регулисање саобраћаја
- Пројектовање и картирање земљишта.

Поред наведених комуналних делатности Предузеће обавља и пратеће (споредне) делатности које су једним делом у функцији обављања основних комуналних послова, а једним делом се нуде и пружају на слободном тржишту.

1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

МИСИЈА

Мисија Предузећа представља основни оквир пословања и развоја. Предузеће постоји да би својим радом подржало оснивача у достизању и извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана.

Предузеће има мисију да :

- обезбеди корисницима државних путева расположиве, безбедне и комфорне услове путовања,
- друштву у целини створи инфраструктурну базу за развој,
- партнерима обезбеди дугорочне послове уз могућност развоја,
- води рачуна о заштити животне средине и
- обезбеди испуњење очекивања запослених.

ВИЗИЈА

Визија је израз Предузећа о томе шта оно жели да постане, а овде је то тежња да буде модел познатог и поузданог ЈКП-а које у нашим условима може успешно (позитивно) да послује.

Предузеће има визију да буде угледно и успешно предузеће за управљање и развој државних путева у складу са очекивањима свих заинтересованих страна.

У наредном периоду Предузеће је неопходно унапредити, прилагодити условима окружења, потребама и захтевима оснивача, инвеститора и тржишта (трећих лица).

Истовремено је потребно организацију поставити рационално и флексибилно у односу на постојећу, увођењем пројеката и праћењем трошкова рада, а самим тим би постало још економски ефикасније и успешније.

1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ

ЈКП „Београд пут“ је донео Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја, а Скупштина града Београда дала сагласност на исти Решењем број 3-435/17-С од 29.06.2017.године тј. број 3-416/17-С од 29.06.2017.године.

Основни циљ Дугорочног и средњорочног плана пословне стратегије јесте развој и унапређење основне делатности Предузећа.

Основне функције ЈКП „Београд пут“ у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Београда.

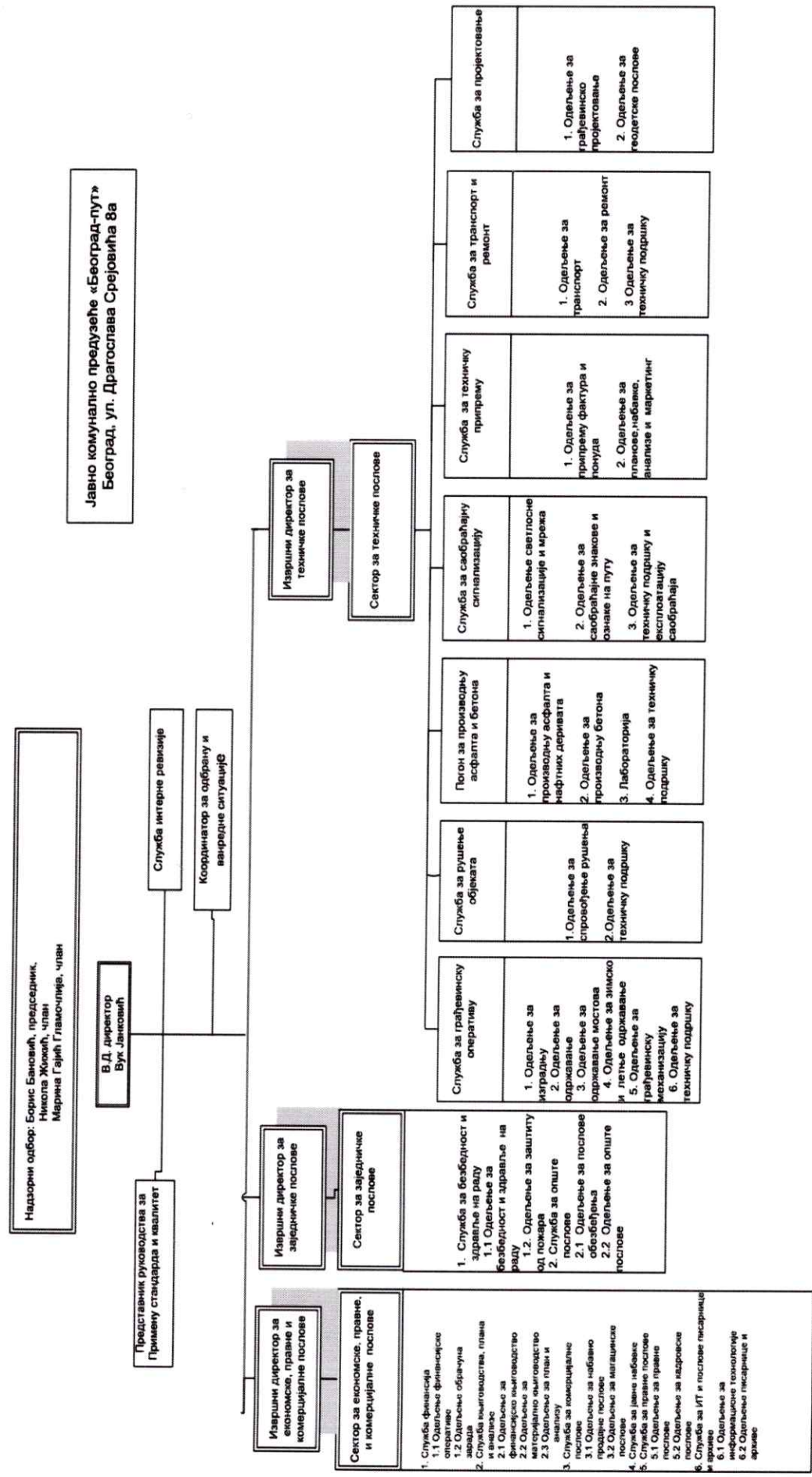
У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу:

- Повећања степена доступности комуналних услуга
- Веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга
- Бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета
- Инвестирање у возила и опрему
- Развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу. Статутом Предузећа прецизирани су послови које обавља Директор Предузећа.

Менаџмент Предузећа чине:

- В.Д. директор предузећа, Вук Јанковић, дипл.економиста (решење Оснивача 112-231/22-С од 18.08.2022.године)
- Извршни директор за техничке послове, Александар Свилар, грађевински инжењер,
- Извршни директор за економске, правне и комерцијалне послове, Проф.др Марина Гајић Гламочлија,
- Извршни директор за заједничке послове, Мирослав Богдановић.

Чланови Надзорног одбора су:

- Борис Бановић, председник, по решењу број 112-887/21-С од 08.11.2021. године,
- Никола Жижих, члан, по решењу број 112-928/21-С од 29.11.2021. године,
- Марина Гајић Гламочлија, члан, по решењу број 112-887/21-С од 08.11.2021.године.

Решења за председника и чланове Надзорног одбора, као и за директора су на 4 године.

Према Закону о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр.15/2016, члан 21.), Председник и чланови надзорног одбора којима је престао мандат, дужни су да врше своје дужности до именованја новог Надзорног одбора, односно именованја новог председника или члана надзорног одбора, а најдуже шест месеци.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА 2021.ГОДИНЕ

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

ПРОИЗВОДЊА АСФАЛТА И БЕТОНА

Ред.бр.	НАЗИВ ПРОИЗВОДА	Јед. мере	остварење	остварење
			2020.	2021.
1.	асфалт (АБ+БНС)	т	164.715	158.003
2.	бетон	т	37.376	37,899

Вредносно је немогуће изразити физички обим производње из разлога што је цена асфалта и бетона различита у зависности од намене (да ли се односи на уградњу или продају, да ли се односи на Оснивача или трећа лица и од саме врсте асфалта).

ПЛАНИРАНЕ И ПРОЦЕЊЕНЕ АКТИВНОСТИ ПО ИНВЕСТИТОРИМА

у 000 дин.

АКТИВНОСТ	2019.	2020.	ПЛАН 2021.	ребаланс 2021.	остварење 2021.
1. Град Београд, ЈП Путеви Београда	4.311.370	3.931.055	3.961.875	4.018.226	4.034.767
ЈП Путеви Београда	4.077.897	3.663.237	3.676.542	3.707.810	3.782.268
Секретаријат за саобраћај	191.479	197.185	205.833	200.000	186.915
Секретаријат за јавни превоз	26.994	51.980	43.667	50.000	42.564
Секретаријат за инспекцијске послове	0	13.000	30.000	54.583	8.028
Секретаријат за ванредне ситуације	15.000	5.653	5.833	5.833	14.992
2. ЈП Путеви Србије	177.654	174.933	120.000	200.000	292.135
3. ЈКП, ЈП и трећа лица	291.911	261.162	275.000	195.000	243.288
ПРИХОДИ ОД УСЛУГА	4.780.935	4.367.150	4.356.875	4.413.226	4.570.190

2.2. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021.године (Прилог 1)

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	ПЛАН ребаланс 2021.	остварење 2021.
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	3.291.035	2.896.183
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	30.042	53.112
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	30.042	33.496
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	19.616
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3.231.693	2.812.933
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	934.831	1.026.224
023	2. Постројења и опрема	0011	2.264.010	1.714.853
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	25.539	28.431
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	36.112
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	7.313	7.313
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	29.300	30.138
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованог вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0

048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	29.300	30.138
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1.549.436	1.819.999
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	710.000	797.610
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	700.000	790.144
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	10.000	7.466
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	350.000	79.841
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	100.000	22.479
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	250.000	57.362
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	75.000	66.880
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	75.000	45.747
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	21.133
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	4.555	4.555
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	4.555	4.555
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	379.881	843.244
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	30.000	27.869
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4.840.471	4.716.182

88	Ћ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	44.605	
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.804.572	3.695.588
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	881.268	881.268
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.532.387	1.530.184
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.390.917	1.284.136
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.343.881	1.212.573
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	47.036	71.563
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	440.597	414.367
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0416	320.180	389.538
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	300.180	374.538
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	20.000	15.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	120.417	24.829
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	120.417	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	24.829
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	211.346	201.834
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	383.956	404.393
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		

42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	118.917	31.356
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	31.356
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	118.917	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	500	8.263
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	94.539	141.996
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	1.500	1.135
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	93.039	140.861
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	170.000	222.778
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	160.000	192.032
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	10.000	30.746
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4.840.471	4.716.182
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	44.605	

Биланс стања је финансијски извештај, који приказује стање средстава и изворе тих средстава у одређеном временском тренутку.

То је табеларни приказ активе и пасиве при чему је увек АКТИВА=ПАСИВА.

Актива се састоји од сталне имовине и обртних средстава, а пасива се састоји од капитала и обавеза.

Обавезе могу бити краткорочне и дугорочне.

2.3. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.-31.12.2021.године (Прилог 1а)

у 000 дин.

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	ПЛАН ребаланс 2021.	остварење 2021.
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	4.416.406	4.573.126
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	4.413.226	4.570.191
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	4.413.226	4.570.191
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.180	2.935
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	4.363.910	4.532.387
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.922.000	2.216.902
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1.750.460	1.656.427
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.304.613	1.241.223
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	220.406	212.702
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	225.441	202.502
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	230.000	276.892
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	13.000	3.653
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	219.505	129.278

54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	50.000	114.418
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	178.945	134.817
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	52.496	40.739
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	7.000	6.359
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7.000	6.359
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.665	2.390
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.665	2.390
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	4.335	3.969
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	8.000	20.079
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	20.000	6.240
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	49.110	35.043
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	33.705	8.108
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	4.480.516	4.634.607
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	4.420.280	4.549.125
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	60.236	85.482
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0

59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	4.900	1.083
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	55.336	84.399
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	8.300	22.348
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	9.512
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	47.036	71.563
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

Биланс успеха је финансијски извештај у коме се прецизирају приходи, расходи и резултат које је Предузеће остварило у одређеном временском периоду.

Приходи/расходи су разврстани у три групе: пословни, финансијски и остали.

2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2021.године (Прилог 16)

у 000 дин.

ПОЗИЦИЈА	АОП	ПЛАН ребаланс 2021.	остварење 2021.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	4.968.185	5.334.513
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	4.637.067	5.027.852
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	7.000	6.339
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	324.118	300.322
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.105.595	5.127.888
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.784.540	3.187.285
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.798.644	1.610.651
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.664	1.481
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	66.680	62.727
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	453.067	265.744
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	206.625
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	137.410	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	371.844	13.182
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	371.844	13.182
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	371.844	13.182
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	239.334	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	239.334	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0

2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	239.334	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.207.519	5.334.513
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.477.439	5.141.070
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	193.443
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	269.920	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	649.801	649.801
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	379.881	843.244

Извештај о токовима готовине садржи информације о приливима и одливима готовине класификованих према пословним, инвестиционим и финансијским активностима.

2.5. АНАЛИЗА ПЛАНИРАНОГ И ОСТВАРЕНОГ 2021.године

Биланс успеха

Остварење прихода и расхода за 2021.годину је на нивоу планираних Ребалансом програма пословања за 2021.годину.

Приходи су планирани у износу од 4.480.615.733 динара, а остварени у износу од 4.634.606.666 динара. Што значи да су остварени 103% или повећани за износ од 153.990.933 динара.

Расходи су планирани у износу од 4.425.279.477 динара, а остварени у износу од 4.550.207.504 динара. Што значи да је остварење 103 % или да су повећани за износ од 124.928.027 динара.

Анализа прихода и расхода 2021.године са Оствареним у 2020.години

Укупни приходи у 2021.године (4.634.606.666 динара) су у односу на остварење 2020.године (4.414.248.043 динара) повећани за 5% или за износ од 220.358.623 динара.

Разлика између остварења за 2021.годину и остварења 2020.године у реализацији прихода од Града Београда је следећа:

2021	Секретаријат за саобраћај	186.914.931	дин.без ПДВ-а
2020	Секретаријат за саобраћај	197.185.309	дин.без ПДВ-а
Реализација 2021-2020		-10.270.378	дин.без ПДВ-а
2021	ЈП Путеви Београда	3.782.268.483	дин.безПДВ-а
2020	ЈП Путеви Београда	3.663.237.481	дин.без ПДВ-а
Реализација 2021-2020		+119.031.002	дин.без ПДВ-а
2021	Секретаријат за јавни превоз	42.563.925	дин.без ПДВ-а
2020	Секретаријат за јавни превоз	51.979.879	дин.без ПДВ-а
Реализација 2021-2020		-9.415.954	дин.без ПДВ-а

Остварење за 2021.годину код реализације прихода од ЈП Путеви Србије износи 292.134.960 динара, док је остварење 2020.године износило 174.932.742 динара, што значи да је дошло до повећања у 2021.години за износ од 117.202.218 динара или за 67%.

Укупни расходи у 2021. године (4.550.207.504 динара) су у односу на остварење 2020. године (4.064.830.313 динара) повећани за 485.377.191 динара или 12%.

Посматрајући појединачне расходе уочавамо да је у 2021. години у односу на остварење 2020. године, дошло до повећања трошкова основног материјала и сировина за 22%.

Трошкови горива у 2021. години су у односу на остварење 2020. године повећани за 17%.

Остварени у 2021. години трошкови електричне енергије су повећани у односу на остварење 2020. године за 6%.

Трошкови резервних делова су у 2021. години повећани у односу на остварење 2020. године за 30%.

Остварени у 2021. години трошкови бруто зарада су за 6% или за износ од 84.462.211 динара повећани у односу на остварење 2020. године.

Трошкови по уговорима о привременим и повременим пословима у 2021. години су повећани за 7 % у односу на остварење 2020. године.

Нематеријални трошкови (група рачуна 55) у 2021. години износе 134.816.937 динара. У поређењу са остварењем 2020. године повећани су за износ од 4.541.321 динара (3%).

Остали расходи (група рачуна 57,58,59) у 2021. години износе 19.083.628 динара и у односу на остварење 2020. године су смањени за износ од 34.285.575 динара.

Добит за 2021. годину износи 71.562.533 динара, а остварена 2020. године износи 314.142.350 динара. Смањена је добит у износу од 242.579.816 динара.

2.6. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање подржава скуп правила по којима функционише унутрашња организација јавног предузећа, избор директора и чланова управљања, планирање и извештавање и мерење постигнутих резултата у циљу транспарентности њиховог рада. Увођење корпоративног управљања мотивисано је интерним разлозима и жељом оснивача да повећа ниво ефикасности, ефикасности и транспарентности рада јавних предузећа, али и екстерним препорукама Европске комисије за сарадњу и развој OECD.

Увођење корпоративних правила и корпоративно управљање у јавним предузећима је један од приоритета од националног значаја, а Закон о јавним предузећима у том делу настоји да у складу са циљевима из Приоритетних структурних реформи, уведе новине и унапреди стање у три сегмента:

- у сегменту управљања и руковођења
- у сегменту стратешког текућег планирања
- у сегменту контроле пословања јавног предузећа

Корпоративно управљање у Србији је тема новијег датума и за сада са slabим упориштем у пословној пракси. Зато је потребно време и континуирана едукација. Предлаже се увођење обавезне обуке за Директоре и чланове Надзорних одбора јавних предузећа. Потребно је исте образовати, примењивати стандарде и усвојити законе којима ће се уредити односи унутар предузећа али и међу учесницима у привреди.

Управљање и руковођење у јавним предузећима регулисано Законом о јавним предузећима („Сл. Гласник РС“ број 15/16), где се између осталог наводи да чланови Надзорног одбора између осталог треба да познају област корпоративног управљања или област финансија. Овде нема неке нарочите разлике јер се не може бити добар познавалац области финансија уколико се не познају правила корпоративног управљања. Председник и чланови Надзорног одбора су дужни да у току обављања своје функције додатно стручно усавшавају у области корпоративног управљања. Имајући у виду напред наведено председник и чланови Надзорног одбора Предузећа у 2017. години су започели додатну стручну обуку из ове области. Са интензивном обуком ће наставити и наредних година, имајући у виду значај и све већи утицај који ће корпоративно управљање имати у јавним предузећима, јер примена корпоративног управљања је кључна уколико се жели да се успешно води Предузеће са добро дефинисаним стратегијама.

Све што важи за корпоративно управљање код Надзорног одбора важи и за Директора Предузећа.

Унапређење корпоративног управљања се састоји у:

- Организацији и руковођењу процесом рада и пословања Предузећа уз примену законитости рада,
- Доношење средњорочног и дугорочног Плана пословне стратегије и развоја и њихово спровођење,
- Доношење годишњег Програма пословања Предузећа и његово спровођење,
- Праћење реализације тромесечних извештаја о реализацији годишњег Програма пословања Предузећа,
- Транспарентности и јавности у пословању
- Успостављању механизма надзора и контроле

Директне користи корпоративног управљања су: бољи учинак, лакши приступ тржиштима капитала, повољнији услови за прикупљање новог капитала, као и боља репутација ЈКП “Београд пут”-а.

Општа потреба за успостављањем корпоративног управљања (његових система и алата) у јавном сектору је јавна одговорност. Постоји опште очекивање да су они који воде јавне послове и управљају јавним средствима у потпуности одговорни за тај посао у складу са законом и одговарајућим стандардима, те да се јавна средства на одговарајући начин чувају и троше економично, ефикасно и ефективно. Такође, у складу са захтевима везаним за отвореност и транспарентност, важно је не само да се они испуне, већ и да се види да су испуњени. Ефикасност корпоративног управљања остварује се применом интерних и екстерних механизма. Најзначајнији интерни механизми су мониторинг менаџмента од стране надзорног одбора, интерна ревизија и контрола од стране институционалних улагача, а најзначајнији екстерни механизам је законска регулатива.

3. ЦИЉЕВИ И РИЗИЦИ

3.1. ЦИЉЕВИ

Циљеви Предузећа одређују његово укупно понашање и позицију на тржишту и проистичу из његове функције у друштву.

Предузеће врши конкретизацију циљева као и метода и средстава за остварење тих циљева кроз пословну политику.

Избори циљева представљају једно од кључних питања пословне политике и од пресудног је утицаја на пословни успех Предузећа.

Циљеви дефинисани пословном политиком треба да буду усклађени са могућностима и ресурсима Предузећа.

Предузеће има основни циљ да оствари:

- Несметано текуће пословање;
- Реализује планиране активности, приходе и расходе;
- Позитивно пословање;
- Обезбеди ликвидност Предузећа;
- Спречавање пропадања путева;
- Очување вредности мреже путева и њено побољшање (поред одржавања путева, предвиђена су улагања у изградњу, рехабилитацију, реконструкцију);
- Заштита животне средине;
- Елиминисање или где то није могуће смањење штетних утицаја путева и саобраћаја на животну средину, поштујући све прописане процедуре у складу са важећом законском регулативом побољшање саобраћајних веза.

Да би се достигли циљеви, потребно је:

- Јачање кадровских капацитета;
- Инвестирање у опрему и објекте.

ЈКП „Београд пут“ негују следеће вредности:

1. Законитост у раду и вршењу услуга;
2. Компетентност, професионализам и етичност;
3. Одговорност, ефикасност и ефективност;
4. Транспарентност и комуникативност;
5. Подстицање иновативности;
6. Стварање климе припадности фирми;
7. Учење од добре светске праксе;
8. Ефикасно и рационално планирање;
9. Доношење одлука на основу анализе објективних чињеница;
10. Одговорност према животној и радној средини;
11. Друштвено одговорно пословање.

Циљ Предузећа је да се у 2022. години максимално приближи резултату који је могуће постићи у садашњим задатим условима тј. настави прошлогодишње позитивно пословање. Предузеће намерава да у 2022. години, поред дефинисаних и планираних прихода од Града, оствари и веће приходе од трећих лица, и других јавних комуналних предузећа. Достижање ових циљева спроводи се и прати преко тромесечних оперативних планова пословања.

Посебни циљеви Предузећа у 2022. години су повећано присуство на тржишту, као и истицање добрих особина и квалитет по којима ће Предузеће бити препознатљиво. Један од најбитнијих циљева за 2022.годину је обнова опреме Предузећа, како би обавили своју делатност у уговореним роковима и што бољег квалитета.

Обзиром да Предузеће планира за 2022.годину приходе на истом нивоу као претходне године, не постоје нови циљеви, а самим тим ни ризици (прилог 3 и 4).

3.2. РИЗИЦИ

У пословању, Предузеће је перманентно изложено ризицима као што су:

1. Тржишни ризици
 - Варирање тражње за услугама које Предузеће нуди у свом пословању.
2. Оперативни ризици
 - Ризик раста трошкова услед неадекватног мониторинга и контроле;
 - Ризик успоравања или заустављања пословног процеса услед људског или технолошког пропуста.
3. Ризици пада ликвидности
 - Ризик немогућности плаћања обавеза;
 - Ризик наплате потраживања;
 - Ризик прегрејаног инвестирања;
 - Ризик земље;
 - Ризик погоршавања макроекономског, правног и политичког амбијента за пословање у држави.
4. Пројектни ризици
 - Ризик добијања дозволе и сагласности;
 - Ризик завршетка радова;
 - Ризик финансирања;
 - Ризик више силе;
 - Политички ризик.

3.3. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остварење циљева Предузећа. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева Предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима.

Циљ управљања ризицима у Предузећу је правилна процена вероватноће да се елементи ризика остваре, као и смањење последица остварења ризика.

Процес управљања ризиком подразумева месечно праћење остварења појединих позиција које су обухваћене планом пословања.

Спровођење тог поступка вршиће се на следећи начин:

- анализа планираних и остварених резултата пословања (прихода и расхода);
- континуирано анализирање расположивих залиха материјала и динамика њиховог трошења;
- редовно извештавање о оствареним приходима и расходима, дефинисање даљих корака, идентификовање узрока и отклањање негативних последица;
- стална провера функционисања интерних контрола (контролних поступака).

Систем управљања ризицима штити Предузеће и заинтересоване чиниоце на начин да:

- ствара оквир који омогућује да Предузеће доследно и контролисано одвија активности и побољшава процесе доношења одлука;
- повећава транспарентност пословања, побољшава планирање и одређивање приоритета како кроз свеобухватно тако и парцијално разумевање пословних активности;
- доприноси ефикасном коришћењу / расподели капацитета и средстава, смањујући непредвидљивост пословања у мање важним подручјима Предузећа;
- штити и увећава имовину предузећа, развија и пружа подршку запосленима на бази знања;
- повећава могућност привлачења потребних кадрова, јер се Предузеће препознаје као мање ризично, што утиче на већу оперативну ефикасност.

Преузеће је у процесу иновирања система управљања ризицима, у складу са обавезама из Закона о буџетском систему тј. у складу са обавезама успостављања и унапређења система финансијског управљања и контроле.

Донета је Стратегија управљања ризицима за период 2019. - 2021. године. Формиран је Регистар ризика Предузећа.

Редовно се доставља извештај о систему ФУК, као и о систему интерне ревизије, Министарству финансија – Централној јединици за хармонизацију.

Да би Предузеће унапредило процесе управљања ризиком, у току 2022. године, посветиће се већа пажња успостављању нових као и провери функционисања постојећих интерних контрола (контролних поступака), као и јачању улоге интерног ревизора.

3.4. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА (прилог 4)

у 000 динара

		2019.	2020.	2021.	2022.
Укупни капитал	План	3.683.186	3.688.726	3.804.572	3.702.170
	Реализација	3.638.560	3.757.535	3.695.588	0
	% одступања реализације од плана	-1%	+2%	-3%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+3%	-2%	-100%
Укупна имовина	План	5.024.360	4.683.321	4.840.471	5.310.175
	Реализација	4.674.473	4.797.451	4.716.182	0
	% одступања реализације од плана	-7%	+2%	-3%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+3%	-2%	-100%
Пословни приходи	План	4.811.347	4.350.344	4.416.406	5.285.927
	Реализација	4.784.094	4.370.310	4.573.126	0
	% одступања реализације од плана	-1%	+0%	+4%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-9%	+5%	-100%
Пословни расходи	План	4.509.599	4.289.858	4.363.910	5.280.909
	Реализација	4.454.989	4.010.338	4.532.387	0
	% одступања реализације од плана	-1%	-7%	+4%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-10%	+13%	-100%
Пословни резултат	План	301.748	60.486	52.496	5.018
	Реализација	329.105	359.972	40.739	0
	% одступања реализације од плана	+9%	+495%	-22%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+9%	-89%	-100%
Нето резултат	План	274.235	50.166	47.036	6.582
	Реализација	229.608	314.142	71.563	0
	% одступања реализације од плана	-16%	+526%	+52%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+37%	-77%	-100%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.131	1.101	1.099	1.096
	Реализација	1.063	1.063	1.051	0
	% одступања реализације од плана	-6%	-3%	-4%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	-1%	-100%
Просечна нето зарада	План	56.445	65.366	70.219	78.993
	Реализација	60.481	65.817	70.812	0
	% одступања реализације од плана	+7%	+1%	+1%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+9%	+8%	-100%

Инвестиције	План	993.250	58.500	560.760	899.546
	Реализација	593.532	24.207	11.183	0
	% одступања реализације од плана	-40%	-59%	-98%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-96%	-54%	-100%

	2019.	2020.	2021.	План 2022.
ЕБИТДА (профит пре него што се одузме камата, порез на добит и амортизација)	545.180	686.242	478.099	377.728
ROA (стопа приноса средстава)	4,91	6,55	1,52	0,12
ROE (стопа приноса капитала)	6,31	8,36	1,94	0,18
Оперативни новчани ток	715.719	366.954	206.625	312.618
Дуг / капитал	28,47	27,69	27,39	43,16
Ликвидност	268,64	353,26	450,06	179,74
% зарада у пословним приходима	30,41	35,64	36,22	36,30

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2019	Стање на дан 31.12.2020	Стање на дан 31.12.2021	План на дан 31.12.2022
Кредитно задужење без гаранције државе	12.000	0	0	100.000
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	12.000	0	0	100.000

у 000 динара

		2019.	2020.	2021.	План 2022.
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0

УКУПНИ КАПИТАЛ

- се годинама повећава за остварену добит текуће године. Одступања планираног и оствареног су минимална.

УКУПНА ИМОВИНА

- нема неких значајних одступања (од -7 до 3%).

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

- нема значајних одступања (до 10%).

ПОСЛОВНИ И НЕТО РЕЗУЛТАТ

- одступање реализованог од планираног је за 2020.годину. Разлог одступања су средства посебне намене које је предузеће добило за радове од ЈП Пuteва Београда , као и повећање радова према ЈП Путевима Србије.

ПРОСЕЧНЕ НЕТО ЗАРАДЕ

- нема неких већих одступања планираног и реализованог уколико имамо у виду давања држави 10% односно 5% у периоду 2018-2020.године по Закону о привременом уређењу основице.

ИНВЕСТИЦИЈЕ

- обзиром да нам је опрема застарела, и да се доста финансијских средстава трошило на резервне делове и одржавање дотрајале опреме, Предузеће је током 2019.године инвестирало износ од 593.532.000 динара у набавку опреме за рад. Набавка основних средстава је финансирана из сопствених средстава;
- планирана набавка опреме у 2021.години у вредности од 560.760.000 динара, није остварена, већи део ће се реализовати у 2022.години,
- за 2022.годину планирана је набавка опреме у износу од 899.545.972 динара.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године (Прилог 5)

у 000 дин.

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	програм пословања 2022.	2 ребаланс програма пословања 2022.			
				31.03.	30.06.	30.09.	31.12.
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0	0	0	0	0
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	3.384.138	2.861.101	2.798.384	3.042.686	3.536.766
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	28.106	50.710	46.899	43.788	42.561
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	28.106	32.800	32.160	31.113	30.241
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	17.910	14.739	12.675	12.320
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3.327.932	2.781.346	2.722.568	2.970.198	3.465.705
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	874.573	1.004.899	985.299	953.212	926.501
023	2. Постројења и опрема	0011	2.422.154	1.709.585	1.678.555	1.963.859	2.487.361
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	23.892	27.840	27.297	26.408	25.668
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	31.709	24.104	19.406	18.862
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	7.313	7.313	7.313	7.313	7.313
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0	0	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	28.100	29.045	28.917	28.700	28.500
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0	0

047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	28.100	29.045	28.917	28.700	28.500
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0	0	0	0
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0029	0	0	0		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1.436.566	1.728.137	1.688.995	1.513.971	1.773.409
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	820.000	787.754	770.623	730.257	770.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	800.000	760.685	735.774	700.000	750.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	0	0	0	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	20.000	27.069	34.849	30.257	20.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	200.000	263.428	674.771	390.283	509.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	50.000	226.079	67.090	9.019	9.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	150.000	37.349	607.681	381.264	500.000
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	75.000	60.549	123.147	117.122	109.854
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	75.000	26.531	88.852	82.268	75.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	32.991	34.295	34.854	34.854
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	1.027	0	0	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	4.555	4.555	4.555	4.555	4.555
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	4.555	4.555	4.555	4.555	4.555
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053	0	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	307.011	611.455	114.198	262.886	350.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	30.000	396	1.701	8.868	30.000

	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4.820.704	4.589.238	4.487.379	4.556.657	5.310.175
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060					
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.759.045	3.693.461	3.698.748	3.605.984	3.702.170
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	881.268	881.268	881.268	881.268	881.268
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.532.387	1.530.184	1.530.184	1.530.184	1.530.184
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.345.390	1.284.136	1.287.296	1.284.136	1.290.718
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.293.957	1.284.136	1.284.136	1.284.136	1.284.136
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	51.433	0	3.160		6.582
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	2.127	0	89.604	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		0	0		
351	2. Губитак текуће године	0414	0	2.127	0	89.604	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	304.215	425.035	413.526	428.979	419.539
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	304.215	400.206	388.697	404.150	419.539
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	284.215	385.206	382.200	383.363	404.539
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	20.000	15.000	6.497	20.787	15.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	24.829	24.829	24.829	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	24.829	24.829	24.829	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	211.346	201.834	201.834	201.834	201.834
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0	0	0	0

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	546.098	268.908	173.271	319.860	986.632
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	58.333	25.219	15.957	10.518	124.829
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	25.219	15.957	10.518	24.829
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	58.333	0	0	0	100.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	10.000	8.199	1.356	10.000	10.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	242.889	121.370	47.522	185.227	711.803
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	1.500	1.079	413	1.500	1.500
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	241.389	120.291	47.109	183.727	710.303
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0	0	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	0	0
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	234.876	114.120	108.436	114.115	140.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	200.000	103.288	100.161	109.044	110.000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	30.000	10.832	8.275	5.071	30.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	4.876	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	0	0
	Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4.820.704	4.589.238	4.487.379	4.556.657	5.310.175
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457					

Биланс стања је рачуноводствени финансијски извештај који показује имовину са једне стране и начин финансирања те имовине са друге стране.

Стална имовина на дан 31.12.2021.године је умањена за амортизацију квартала и увећана за набавке опреме за посматрани период током 2022.године.

Залихе материјала и резервних делова су на нивоу остварења последњег квартала , као и потраживања од купаца.

Дугорочна резервисања за јубиларне, отпремнине, као и за судске спорове се квартално смањују за трошак периода, а на дан 31.12.2022.године додаје се нова корекција резервисања.

Планиран је краткорочни кредит у случају потребе за ликвидност. Износ планираног кредита је 100.000.000 динара.

4.2. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.-31.12.2022.године (Прилог 5а)

у 000 дин.

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	програм пословања 2022.	2 ребаланс програма пословања 2022.			
				31.03.	30.06.	30.09.	31.12.
1	2	3	4	5	6	7	8
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	4.744.406	1.199.209	2.476.037	3.662.139	5.285.927
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	4.741.226	1.198.230	2.474.079	3.659.386	5.282.747
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	4.741.226	1.198.230	2.474.079	3.659.386	5.282.747
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.180	979	1.958	2.753	3.180
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	4.692.417	1.204.430	2.501.570	3.782.214	5.280.909
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2.040.500	613.905	1.342.517	1.943.142	2.617.500
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1.910.467	430.845	859.461	1.354.101	1.919.025
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.414.352	333.492	672.809	1.019.555	1.448.555
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	241.854	55.804	112.322	170.594	242.151
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	254.261	41.549	74.330	163.952	228.319
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	260.000	65.000	130.000	205.000	280.000

58, ОСИМ 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	13.000	0	0	0	13.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	219.505	25.346	60.084	103.967	180.868
54, ОСИМ 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	70.000	17.500	35.000	60.000	85.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	178.945	51.834	74.508	116.004	185.516
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	51.989	0	0	0	5.018
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	5.221	25.533	120.075	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	7.000	1.672	3.686	5.436	7.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7.000	1.672	3.686	5.436	7.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	3.985	853	621	1.750	4.984
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	3.985	853	621	1.750	4.984
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	0	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	3.015	819	3.065	3.686	2.016
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	15.000	1.495	2.647	6.397	11.005
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	20.000	0	0	0	20.000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	49.110	5.592	26.135	29.709	53.310
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	33.705	4.354	556	6.057	33.705
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	4.815.516	1.207.968	2.508.505	3.703.681	5.357.242
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	4.750.107	1.209.637	2.502.747	3.790.021	5.339.598
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	65.409	0	5.758	0	17.644

	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	1.669	0	86.340	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0	0	0	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	4.900	458	2.040	3.265	9.900
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	60.509	0	3.718	0	7.744
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	2.127	0	89.605	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		9.076	0	558		1.162
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	0	0
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	0	0
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0	0	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	51.433	0	3.160	0	6.582
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	2.127	0	89.605	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0	0

Биланс успеха је финансијски извештај у коме се приказују приходи, расходи и резултат који је Предузеће остварило у одређеном временском периоду.

Приходи/расходи су разврстани у три групе: пословни, финансијски и остали.

Биланс успеха спада у финансијске извештаје који су неопходни сваком предузећу ради пружања информација о финансијском положају Предузећа.

4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (Прилог 56)
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

у 000 дин.

ПОЗИЦИЈА	АОП	програм пословања 2022.	2 ребаланс програма пословања 2022.			
			31.03.	30.06.	30.09.	31.12.
1	2	4	5	6	7	8
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5.152.504	1.198.065	2.159.281	3.888.285	5.584.433
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	4.828.880	1.155.367	2.048.929	3.621.921	5.244.409
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	7.000	1.671	3.686	5.436	7.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	316.624	41.027	106.666	260.928	333.024
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.182.800	1.396.168	2.848.197	4.203.113	5.897.051
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.926.740	800.831	1.789.978	2.595.736	3.580.660
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2.026.432	509.713	939.095	1.395.717	1.977.366
4. Плаћене камате у земљи	3010	3.984	599	1.016	1.750	4.984
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	8.300	11.858	13.721	13.721	13.721
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	120.000	73.167	104.387	196.189	320.320
8. Остали одливи из пословних активности	3014	97.344	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	30.296	198.103	688.916	314.828	312.618
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	564.270	33.686	40.130	265.530	280.626
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	564.270	33.686	40.130	265.530	280.626
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	564.270	33.686	40.130	265.530	280.626
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	100.000	0	0	0	100.000
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0	0

2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	100.000	0	0	0	100.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	41.667	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	41.667	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	58.333	0	0	0	100.000
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.252.504	1.198.065	2.159.281	3.888.285	5.684.433
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.788.737	1.429.854	2.888.327	4.468.643	6.177.677
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	536.233	231.789	729.046	580.358	493.244
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	843.244	843.244	843.244	843.244	843.244
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРАЧАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0	0	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРАЧАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0	0	0	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	307.011	611.455	114.198	262.886	350.000

Извештај о токовима готовине садржи информације о приливима и одливима готовине класификованих према пословним, инвестиционим и финансијским активностима.

Ради се о финансијским извештајима који омогућавају да се прати новац који улази и излази из Предузећа и тако се добија потпуни увид у ликвидност и солвентност Предузећа.

Овај извештај говори о три ствари:

1. Одакле долази готовина током извештајног периода;
2. Како је готовина коришћена током периода;
3. До каквих промена је дошло у готовини на крају у односу на почетак периода;

Токови готовине из пословних активности чине плаћене трансакције са којих произилазе пословни приходи и расходи, а самим тим утичу и на крајњи финансијски резултат пословања.

Токови готовине из активности инвестирања су концентрисани на промене у сталној имовини Предузећа, које чине нематеријална, материјална и финансијска улагања, у току посматраног периода од којег се очекује да ће у дужем периоду од једне године утицати на износ будуће добити и новчане токове Предузећа.

НАПОМЕНЕ ЗА ИЗРАДУ ДРУГОГ РЕБАЛАНСА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022.годину

1. Приходи

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирани су укупни приходи у износу од 5.357.342.065 динара.

Планирани пословни приходи по Инвеститорима

У 000 дин.

АКТИВНОСТ	2020.	2021.	план, ребаланс 2022.	31.08.2022.	други ребаланс 2022.
1. Град Београд, ЈП Путеви Београда	3.931.055	4.034.767	4.018.667	2.895.601	4.846.747
ЈП Путеви Београда	3.663.237	3.782.268	3.610.000	2.816.099	4.589.037
Секретаријат за саобраћај	197.185	186.915	200.000	71.800	200.000
Секретаријат за јавни превоз	51.980	42.564	43.667	1.159	41.667
Секретаријат за инспекцијске послове	13.000	8.028	150.000	2.159	6.659
Секретаријат за ванредне ситуације	5.653	14.992	15.000	4.384	9.384
2. ЈП Путеви Србије	174.933	292.135	350.000	104.586	166.000
3. ЈКП, ЈП и трећа лица	261.162	243.289	372.559	173.604	270.000
ПРИХОДИ ОД УСЛУГА	4.367.150	4.570.191	4.741.226	3.173.792	5.282.747

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину, Град Београд учествује 92% у укупним пословним приходима, ЈП Путеви Србије 3%, остали (ЈП, ЈКП и трећа лица) са 5%.

2. Расходи

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирани су укупни расходи у износу од 5.349.598.355 динара.

Група рачуна 51 – материјал, гориво, резервни делови

Другим ребалансом програма пословања за 2022. годину, основни материјал, гориво, резервни делови и остали материјали и сировине учествују 49% у укупним приходима или у износу од 2.617.500.000 динара.

Група рачуна 52 - зараде и друга лична примања запослених

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину на групи рачуна 52 планиран је износ од 1.919.025.630 динара.

Детаљно објашњење и анализа зарада и осталих трошкова запослених налази се у одељку 4.5. Трошкови запослених овог Другог ребаланса програма пословања (прилог 7.).

Група рачуна 53 - трошкови производних услуга

У групи 53 су трошкови подизвођача, телефона, птт услуга, текућег и инвестиционог одржавања основних средстава, закупнина, коришћења грађевинских машина, комуналних услуга. Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирани су у износу од 180.867.572 динара.

Група рачуна 54 – трошкови амортизације

Другим ребалансом програма пословања 2022. године планирани су трошкови амортизације и резервисања за јубиларне награде, отпремнине и судске спорове, у износу од 365.000.000 динара.

Група рачуна 55 - нематеријални трошкови

Групу рачуна 55 чине трошкови за ревизију, саветовање, стручно усавршавање, услуге пројектовања, услуге испитивања материјала, банкарски трошкови, порез на имовину, као и остали порези и накнаде, остали нематеријални трошкови.

Другим ребалансом програма пословања за 2022. годину нематеријални трошкови на групи рачуна 55 планирани су у износу од 185.515.677 динара.

Група рачуна 56 - финансијски расходи

Другим ребалансом програма пословања за 2022. годину финансијски расходи су планирани у износу од 4.984.475 динара. Планирани су на основу плана отплате кредита са додатим планираним износима осталих камата према добављачима, као и курсне разлике.

План отплате по кредитима, по врсти кредита и кварталу налази се у поглављу 7. Кредитна задуженост.

Групе рачуна 57,58,59 – остали расходи

У овој групи су расходи за мањак по попису, отписи потраживања, отписи по судским одлукама, казне, пенали, штете, обезвређења по свим основама, расходи ранијих година.

Другим ребалансом програма пословања за 2022. годину планирани су у износу од 76.705.000 динара.

3. Набавка основних средства

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирана је набавка основних средстава у износу од 899.545.972 динара. Што је повећање за износ од 77.020.504 динара у односу на Ребаланс програма пословања за 2022.годину (822.025.468 динара).

Планирана набавка финансираће се из сопствених средстава.

Детаљна објашњења и спецификација се налази у одељку 9. План капиталних улагања инвестиција (прилог 16, страна 70-72).

4. Кредити

У плану је кредит у вредности од 100.000.000 динара у случају потребе за текућу ликвидност Предузећа.

Планирана камата је у износу од 4.165.297 динара.

5. Информација у вези јавних набавки и набавки изузетих од примене Закона о јавним набавкама

Служба за централизоване јавне набавке и контролу набавки града Београда у 2022.год. ће спроводити за наше потребе следеће централизоване јавне набавке:

- Услуга мобилне телефоније – уговор на 2 године;
- Путничка возила – оперативни лизинг - уговор на 3 године;
- Погонска горива за моторна возила - уговор на 2 године;
- Енергенти – уља за ложење и гасно уље екстра лако Евро Ел - уговор на 2 године;
- Електрична енергија - уговор на 2 године.

4.4. ПРИКАЗ ИЗНОСА И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА (Прилог 6)

Предузеће нема приходе из буџета Републике Србије, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе.

ЈКП „Београд пут“ се финансира самостално обављајући своју делатност пословања.

Предузеће изводи радове и фактурише своје услуге по следећим ценовницима:

1. Ценовник радова на одржавању улица и путева на територији градских општина града Београда
Одлука Надзорног одбора број 14241/2022 од 21.04.2022.године.
Решење Оснивача 38-4272/22-Г-01 од 26.05.2022.године.
2. Ценовник радова за зимску службу
Одлука Надзорног одбора број 14244/2022 од 21.04.2022.године
Решење Оснивача 38-4326/22-Г од 30.05.2022.године.
3. Ценовник радова за зимску службу за трећа лица
Одлука Надзорног одбора број 41011/2012 од 08.11.2012.године.
4. Ценовник за трећа лица
Одлука Надзорног одбора број 19325/2022 од 01.06.2022.године,
Одлука Надзорног одбора број 22647/2022 од 21.06.2022.године.
5. Ценовник радова на рушењу објеката на територији града Београда,
Одлука Надзорног одбора 14247/2022 од 21.04.2022.године
Решења Оснивача 38-4271/22-Г-01 од 26.05.2022.године

4.5. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (Прилог 7)

	ПОЗИЦИЈА	план 2021.	2021.	програм пословања 2022.	2 ребаланс програма пословања 2022.			у динарима
					31.03.	30.06.	30.09.	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	926.049.881	893.083.350	991.461.027	239.672.251	483.548.305	730.619.296	1.038.919.769
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.304.612.701	1.241.223.273	1.414.352.392	333.492.122	672.809.554	1.019.555.036	1.448.555.145
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.525.019.045	1.453.925.112	1.656.206.651	389.296.319	785.131.199	1.190.149.324	1.690.706.651
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.099	1.051	1.081	1.045	1.069	1.066	1.096
4.1.	- на неодређено време	1.098	1.050	1.080	1.044	1.068	1.065	1.095
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1	1
5.	Накнаде по уговору о делу	0	0	0	0	0	0	0
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	0	0	0	0	0	0	0
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	82.561.794	69.008.459	98.323.908	19.253.063	35.660.278	54.719.268	79.525.758
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	108	95	109	103	86	109	110
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	377.072	0	377.072	0	0	123.681	377.072

12.	Број прималаца накнде по основу осталих уговора	10	0	10	0	0	0	10	0	10	10
13.	Накнада чланова скупштине	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.226.415	1.204.336	1.226.415	304.688	609.375	914.063	1.218.750			
16.	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3	3			
17.	Накнаде Одбору ревизора	613.208	0	1.226.415	0	0	0	304.689			
18.	Број чланова Одбора ревизора	3	0	3	0	0	0	3			
19.	Превоз запослених на посао и са посла	53.614.013	53.339.403	54.242.760	13.551.795	22.852.894	34.778.481	53.678.481			
20.	Дневнице на службеном путу	300.000	38.461	300.000	0	0	79.585	300.000			
21.	Накнаде трошкова за службени пут										
22.	Отпремина за одлазак у пензију	12.848.877	10.204.554	26.989.920	3.180.022	5.301.730	8.778.298	17.774.938			
23.	Број прималаца отпремине	37	28	72	8	13	22	46			
24.	Јубиларне награде	35.335.157	36.185.754	38.974.895	3.651.789	22.035.862	32.837.910	40.565.368			
25.	Број прималаца јубиларних награда	209	207	237	21	132	192	235			
26.	Смештај и исхрана натерене	0	0	0	0	0	0	0			
27.	Помоћ радницима и породици радника	15.964.281	13.925.161	18.000.000	4.481.909	8.995.342	13.138.043	17.938.043			
28.	Стипендије	3.169.621	3.009.091	3.600.000	853.935	1.707.870	2.654.790	3.689.790			
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима (једнократна солидарна помоћ, накнаде за неискоришћени год.одм., накнде по социјалном програму, пакетићи	60.869.956	54.879.073	64.173.520	2.218.324	2.218.324	52.365.858	62.165.858			
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених 5505	3.500.000	1.318.378	3.500.000	100.645	399.553	1.274.553	3.500.000			

Трошкови свих примања запослених планирани су у износу од 1.919.025.630 динара за 2022.годину, док су трошкови самих зарада планирани у износу од 1.690.706.651 динара.

- Трошкови зарада у Другом ребалансу програма пословања за 2022.годину планирани су у износу од 1.690.706.651 динара, просечна месечна маса за зараде износи 140.892.221 динара за 1096 запослених.

Предузеће је за 2022.годину планирало масу зарада по месецима у зависности од броја радних дана, рада на државни празник, ноћног рада током зимске службе.

Планирана маса зарада Програмом пословања за 2022.годину

Маса зарада за 2022.годину у односу на планирану 2021.године повећана је из следећих разлога:

- за минули рад, у износу од 6.000.000 динара,
- за регрес, месечно 833.333 динара, што за целу годину износи 10.000.000 динара

Од 01.01.2022. године повећава се минимална цена рада по часу и износи 201,22 динара (Одлуку је донела Влада Републике Србије), за 2021.годину износила је 183,93 динара. Минимална цена рада за 2022.годину увећана је за 9,4% у односу на минималну цену рада из 2021.године.

Планирана маса зарада Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину

Другим ребалансом програма пословања маса зарада износи 1.690.706.651 динара. Увећана је за 34.500.000 динара у односу на одобрену масу зарада Програмом пословања за 2022.годину (1.656.206.651 динара) .

Планиран је пријем 31 + 30 новозапослених радника.

Пријем 30 новозапослених је планиран за четврти квартал 2022.године, чија месечна маса за зараде износи 5.000.000 динара. На годишњем нивоу то је повећање масе за зараде у износу од 15.000.000 динара.

У току другог квартала примљено је 31 новозапослених радника, на основу добијене сагласности и планираног броја и средстава Програмом пословања за 2022.годину.

Маса за зараде сем 30 новозапослених (15.000.000 динара) повећана је за ноћни рад за три месеца (октобар-децембар) у износу од 19.500.000 динара. Месечно повећање је 6.500.000 динара. Колективним уговором ноћни рад се плаћа са увећањем од 40% на основну зараду.

- Трошкови зарада за пословодство планирани су у складу са Закључком Градоначелника града Београда број 120-6315/20-Г од 02.11.2020. године којим је утврђено да месечна нето зарада генералног директора не може износити више од 180.000 динара, а нето зарада пословодства не може износити више од 155.000 динара.

- Трошкови по уговорима о привременим и повременим пословима планирани су Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину у износу 79.525.758 динара. Месечно по 110 запослених (до 10% од укупног броја запослених), са нето зарадом од 45.000 динара.
- У Другом ребалансу програма пословања за 2022.годину износи по осталим уговорима односе се на стручну праксу, где се исплаћује топли оброк и превоз за по 10 студената, четири месеца у току године. Месечно по студенту је 9.427 динара.
- Планирани трошкови у Другом ребалансу програма пословања за 2022.годину за надзорни одбор остају на нивоу 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2021.године у износу од 1.218.750 динара. Надзорни одбор чине председник (нето 25.000 динара / 39.308 динара) и два члана (нето 20.000 / 31.447 динара).
- Предузеће је планирало трошкове за Одбор ревизора у износу од 304.689 динара, остварења у 2021.године није било. Одбор ревизора чине председник (нето 25.000 динара / 39.063 динара) и два члана (нето 20.000 / 31.250 динара).

Средства су планирана према инструкцијама Оснивача, а у складу са Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање интерне ревизије у јавном сектору. Ревизорски одбори се образују како би се обезбедило управљање ризицима који прате пословне процесе јавних предузећа, коришћење јавних средстава за строго дефинисане намене, спровођење пословања у складу са прописима, општим и интерним актима и уговорима, истинитост и интегритет финансијских и пословних извештаја, добро финансијско управљање и заштита средстава и података.

- Трошак превоза запослених планиран је у износу од 53.678.481 динара за 2022.годину.
- Трошкови службеног пута су планирани у износу од 300.000 динара што је на нивоу 2021.године и обухватају дневнице, превоз и смештај на службеном путу.
- Планирани износ за отпремнине у 2022.години износи 17.774.938 динара. Средства за отпремнине су планирана по кадровској евиденцији, да 46 запослених током 2022.године стиче један од услова за пензију.
- Јубиларне награде су планиране по подацима из кадровске службе и на основу последње исплаћене зараде. Планиран износ за 2022.годину је 40.565.368 динара. Запослени има право на јубиларну награду поводом непрекидног рада у предузећу након проведених првих десет година рада, а после тога сваке пете године, (Колективног уговора) и то за
 - 10 година 0,75% просечне зараде у предузећу,
 - 15 година 1 просечне зараде у предузећу,
 - 20 година 1,5 просечне зараде у предузећу,
 - 25 година 2 просечне зараде у предузећу,
 - 30 година 2,5 просечне зараде у предузећу,
 - 35 година 3 просечне зараде у предузећу,
 - 40 година 3,3 просечне зараде у предузећу,
 - 45 година 3,5 просечне зараде у предузећу.
- Ребалансом програма пословања за 2022.годину планирана је и исплаћена једнократна солидарна помоћ запосленом у нето износу од 41.800 динара, што износи укупно 49.370.440 динара са порезом. Исплата ове помоћи је у складу са Колективним уговором.

- Средства за солидарну помоћ за случајеве теже болести, набавке лекова запосленог или члана уже породице, накнада трошкова погребних услуга, Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину су планирана у износу од 17.938.043 динара.
- У Другом ребалансу програма пословања за 2022.годину, трошкови стипендија износе 3.689.790 динара.
- Остале накнаде трошкова запослених у Другом ребалансу програма пословања за 2022.годину су планирана у износу од 12.795.418 динара, од чега је део за :
 - поклон за Нову годину деци запослених, Колективним уговором послодавац може деци запосленог старости до 15 година да обезбеди поклон за Нову годину у вредности до неопорезивог износа који је предвиђен законом којим се уређује порез на доходак грађана;
 - поклон за 8. март запосленим женама;
 - рођење детета запосленом;
 - накнада за неискоришћени годишњи одмор.
- Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирано је издвајање за превенцију радне инвалидности 0,55% (Колективног уговора) и сада износи 5.219.340 динара. Предузеће на наведени износ плаћа порезе и доприносе.
- Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирана су средства за финансирање едукације запослених, културних, спортских и радно производних такмичења (Колективног уговора) у износу од 1.919.868 динара (0,15 % на посебан рачун репрезентативних синдиката, односно 0,07% на посебан рачун репрезентативних синдиката потписника Посебног колективног уговора).
- Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирана су средства у износу од 81.331 динара, за једног запосленог који је својим залагањем остварио изузетне резултате и тиме значајно допринео пословном успеху послодавца, у периоду од 1. августа текуће године до 1. августа наредне године (исплату награде у износу од једне просечне зараде на нивоу града Београда - београдски регион без пореза и доприноса уз писано признање.).

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

По Закону о рачуноводству правна лица дужна су да, уз редовне и консолидоване годишње финансијске извештаје, доставе одлуку о расподели добити, односно покрићу губитка по редовном годишњем финансијском извештају, ако је одлучено да се добит распоређује, односно да се врши покриће губитка.

По Одлуци о буџету града Београда сва јавна предузећа и други облици организовања чији је оснивач Град Београд, дужни су да најкасније до 30. новембра текуће буџетске године део од најмање 85% добити по завршном рачуну уплате у буџет Града Београда.

Надзорни одбор доноси одлуку о расподели добити.

Расподела остварене добити Предузећа биће извршена у складу са Законом о јавним предузећима, Одлуком о буџету града Београда и инструкцијама Оснивача.

НЕТО ДОБИТ

Пословна година	Нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година (нераспоређена добит)	Датум уплате	Правни основ	Укупно уплаћено у буџет 10=4+7
2017.	346.805.005	2018.	25.000.000,00	3-1191/18-C	27.12.18.				
2018.	376.467.941	2019.	319.997.749,43	3-604/19-C	12.12.19.				
2019.	229.608.202	2020.	20.000.000,00	3-428/20-C	06.10.20.				
			30.000.000,00	3-428/20-C	20.10.20.				
			20.000.000,00	3-428/20-C	03.11.20.				
			30.000.000,00	3-428/20-C	16.11.20.				
			30.000.000,00	3-428/20-C	17.11.20.				
			65.166.972,07	3-428/20-C	24.11.20.				
2020.	314.142.350	2021.	33.377.624,00	4-630/21-C	01.11.21.				
			33.377.624,00	4-630/21-C	08.11.21.				
			33.377.624,00	4-630/21-C	15.11.21.				
			33.377.626,76	4-630/21-C	22.11.21.				
2021.	71.562.533	2022.							

НАПОМЕНА:

- 2011-2014. Предузеће нема добит у периоду 2011-2014.г.
 2015. Одлуком Надзорног одбора Предузећа, као и Скупштине Града, Предузеће је са добитком 2015. године покрило губитак ранијих година.
 2016. Одлуком Скупштине града 3-876/17-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 25.365.150 динара из добити 2016. године.
 2017. Одлуком Скупштине града 3-1191/18-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 25.000.000 динара из добити 2017. године.
 2018. Одлуком Скупштине града 3-604/19-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 319.997.749,43 динара из добити 2018. године.
 2019. Одлуком Скупштине града 3-428/20-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 195.166.972 динара из добити 2019. године.
 2020. Одлуком Скупштине града 4-630/21-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 133.510.498,76 динара из добити 2020. године.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА (Прилог 8)

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.08.2022. године						
Ред. Бр.	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	в.д. директора предузећа	1	1	1	0	1
2	Извршни директор за економске, правне и комерцијалне послове	1	1	1	1	0
3	Извршни директор за заједничке послове	1	1	1	1	0
4	Извршни директор за техничке послове	1	1	1	1	0
5	Представник руководства за примену стандарда и квалитет	1	1	1	1	0
6	Координатор за одбрану и ванредне ситуације	1	1	1	1	0
7	Служба интерне ревизије	5	5	4	4	0
8	Сектор за економске, правне и комерцијалне послове					
9	Служба финансија	3	3	3	3	0
10	Одељење финансијске оперативе	4	5	4	4	0
11	Одељење обрачуна зарада	2	3	3	3	0
12	Служба књиговодства, плана и анализе	2	2	2	2	0
13	Одељење за финансијско књиговодство	3	10	8	8	0
14	Одељење за материјално књиговодство	3	6	4	4	0
15	Одељење за план и анализу	2	3	2	2	0
16	Служба за комерцијалне послове	3	3	3	3	0
17	Одељење за набавно продајне послове	7	14	13	13	0
18	Одељење за магацинске послове	24	46	35	35	0
19	Служба за јавне	5	7	7	7	0

	набавке					
20	Служба за правне послове	1	1	1	1	0
21	Одељење за правне послове	6	10	7	7	0
22	Одељење за кадровске послове	3	5	2	2	0
23	Служба за ИТ и послове писарнице и архиве	1	1	1	1	0
24	Одељење за информационе технологије	6	8	5	5	0
25	Одељење писарнице и архиве	3	9	9	9	0
26	Сектор за заједничке послове					
27	Служба за безбедност и здравље на раду	1	1	1	1	0
28	Одељење за безбедност и здравље на раду	3	4	3	3	0
29	Одељење за заштиту од пожара	2	3	3	3	0
30	Служба за опште послове	3	3	2	2	0
31	Одељење за послове обезбеђења	5	77	58	58	0
32	Одељење за опште послове	7	28	16	16	0
33	Сектор за техничке послове					
34	Служба за грађевинску оперативу	1	1	1	1	0
35	Одељење за изградњу	13	164	133	133	0
36	Одељење за одржавање	11	110	88	88	0
37	Одељење за одржавање мостова	8	27	19	19	0
38	Одељење за зимско и летње одржавање	5	31	24	24	0
39	Одељење за грађевинску механизацију	13	119	98	98	0
40	Одељење за техничку подршку	7	10	10	10	0
41	Погон за производњу асфалта и бетона	1	1	1	1	0
42	Одељење за производњу асфалта и нафтних деривата	17	21	18	18	0
43	Одељење за производњу бетона	8	8	7	7	0
44	Лабораторија	6	7	6	6	0
45	Одељење за	2	3	3	3	0

	техничку подршку					
46	Служба за саобраћајну сигнализацију	1	1	1	1	0
47	Одељење светлосне сигнализације и мрежа	17	44	36	36	0
48	Одељење за саобраћајне знакове и ознаке на путу	24	73	68	68	0
49	Одељење за техничку подршку и експлоатацију саобраћаја	7	17	16	16	0
50	Служба за техничку припрему	1	1	0	0	0
51	Одељење за припрему фактура и понуда	7	9	8	8	0
52	Одељење за планове, набавке, анализе и маркетинг	4	4	3	3	0
53	Служба за транспорт и ремонт	2	2	2	2	0
54	Одељење за транспорт	20	251	191	191	0
55	Одељење за ремонт	48	125	78	78	0
56	Одељење за техничку подршку	16	29	27	27	0
57	Служба за пројектовање	2	2	2	2	0
58	Одељење за грађевинско пројектовање	7	13	9	9	0
59	Одељење за геодетске послове	6	9	7	7	0
60	Служба за рушење објеката	1	1	1	1	0
61	Одељење за спровођење рушења	9	17	6	6	0
62	Одељење за техничку подршку	2	2	1	1	0
УКУПНО:		376	1.365	1.066	1.065	1

6.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ (Прилог 9)

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА					
Ред.бр.	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		31.12.21.	31.08.22.	31.12.21.	31.08.22.
1.	ВСС	88	93	3	3
2.	ВС	60	66	0	0
3.	ВКВ	196	195	0	0
4.	ССС	282	288	0	0
5.	КВ	268	270	0	0
6.	ПК	58	60	0	0
7.	НК	99	94	0	0
	УКУПНО	1051	1066	3	3

СТАРОСНА СТРУКТУРА			
Ред.бр.	Опис	Запослени	
		31.12.21.	31.08.22.
1.	До 30 година	46	50
2.	30 до 40	163	149
3.	40 до 50	423	422
4.	50 до 60	317	325
5.	преко 60	102	120
	УКУПНО	1051	1066
	Просечна старост	47,87	48,37

СТРУКТУРА ПО ПОЛУ					
Ред.бр.	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		31.12.21.	31.08.22.	31.12.21.	31.08.22.
1.	Мушки	925	930	2	2
2.	Женски	126	136	1	1
	УКУПНО	1051	1066	3	3

СТРУКТУРА ПО ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ			
Ред.бр.	Опис	Запослени	
		31.12.21.	31.08.22.
1.	До 5 година	51	52
2.	5 до 10	51	60
3.	10 до 15	61	65
4.	15 до 20	259	221
5.	20 до 25	222	243
6.	25 до 30	145	156
7.	30 до 35	127	127
8.	Преко 35	135	142
	УКУПНО	1051	1066

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА (Прилог 10)

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослени	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослени
	Стање на дан 31.12.2021.	1051		План на дан 30.06.2022.	1069
1.	Одлив кадрова	6	1.	Одлив кадрова	4
2.	смрт	1	2.	смрт	0
3.	на лични захтев	1	3.	на лични захтев	1
4.	старосна пензија	4	4.	старосна пензија	1
5.			5.	повреда радне обавезе	0
6.			6.	прев.стар.пензија	1
7.			7.	престанак на одређено време-разређење директора предузећа	1
8.			8.		
9.			9.		
10.			10.		
11.	Пријем	0	11.	Пријем	1
12.	пријем	0	12.	пријем на одређено -именовање в.д. директора предузећа	1
13.			13.		
	План на дан 31.03.2022.	1045		План на дан 30.09.2022.	1066
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослени	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослени
	План на дан 31.03.2022.	1045		План на дан 30.09.2022.	1066
1.	Одлив кадрова	7	1.	Одлив кадрова	0
2.	смрт	1	2.		
3.	на лични захтев	0	3.		
4.	старосна пензија	2	4.		
5.	прев.стар.пензија	3	5.		
6.	инвалидска пензија	1	6.		
7.			7.		
8.			8.		
9.			9.		
10.			10.		
11.	Пријем	31	11.	Пријем	30
12.	пријем	31	12.	пријем	30
13.			13.		
	План на дан 30.06.2022.	1069		План на дан 31.12.2022.	1096

6.4. ПЛАНИРАНЕ ЗАРАДЕ (Прилог 11)

Исплаћена маса зарада, број запослених и просечне зараде по месецима за 2021.годину – бруто 1

у динарима

2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.062	99.378.281	93.577	1.058	98.468.609	93.071	0	0	0	4	909.672	227.418
II	1.061	96.790.791	91.226	1.056	95.807.842	90.727	1	73.277	73.277	4	909.672	227.418
III	1.081	105.489.550	97.585	1.052	103.647.102	98.524	25	932.777	37.311	4	909.672	227.418
IV	1.078	102.923.960	95.477	1.049	99.836.668	95.173	25	2.177.621	87.105	4	909.671	227.418
V	1.072	101.310.367	94.506	1.043	98.263.686	94.213	25	2.137.009	85.480	4	909.672	227.418
VI	1.069	101.479.529	94.929	1.040	98.381.836	94.598	25	2.188.022	87.521	4	909.672	227.418
VII	1.069	103.129.874	96.473	1.036	99.658.637	96.196	29	2.561.566	88.330	4	909.672	227.418
VIII	1.068	102.917.594	96.365	1.035	99.502.099	96.137	29	2.505.823	86.408	4	909.672	227.418
IX	1.064	105.513.106	99.166	1.031	101.987.214	98.921	29	2.616.221	90.215	4	909.672	227.418
X	1.063	102.163.181	96.108	1.030	98.637.928	95.765	29	2.615.581	90.192	4	909.672	227.418
XI	1.060	106.771.700	100.728	1.027	103.205.877	100.493	29	2.656.151	91.591	4	909.672	227.418
XII	1.051	113.355.340	107.855	1.017	109.484.899	107.655	30	2.961.339	98.711	4	909.101	227.275
УКУПНО	12.798	1.241.223.273	1.163.995	12.474	1.206.882.397	1.161.471	276	23.425.385	916.141	48	10.915.491	2.728.873
ПРОСЕК	1.067	103.435.273	97.000	1.040	100.573.533	96.789	23	1.952.115	76.345	4	909.624	227.406

Планирана маса зарада, број запослених и просечне зараде по месецима за 2022.годину – бруто 1

план 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.090	119.212.056	109.369	1.056	114.876.058	108.784	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
II	1.090	115.369.186	105.843	1.056	111.033.188	105.145	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
III	1.090	122.647.486	112.521	1.056	118.311.488	112.037	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
IV	1.090	117.504.114	107.802	1.056	113.168.116	107.167	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
V	1.090	118.052.372	108.305	1.056	113.716.374	107.686	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
VI	1.090	117.198.401	107.521	1.056	112.862.403	106.877	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
VII	1.090	114.429.818	104.981	1.056	110.093.820	104.256	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
VIII	1.090	122.647.486	112.521	1.056	118.311.488	112.037	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
IX	1.090	117.198.401	107.521	1.056	112.862.403	106.877	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
X	1.090	114.429.818	104.981	1.056	110.093.820	104.256	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
XI	1.090	117.975.515	108.234	1.056	113.639.517	107.613	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
XII	1.090	117.687.739	107.970	1.056	113.351.741	107.341	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
УКУПНО	13.080	1.414.352.392	1.297.571	12.672	1.362.320.416	1.290.076	360	40.990.608	1.366.354	48	11.041.368	2.760.342
ПРОСЕК	1.090	117.862.699	108.131	1.056	113.526.701	107.506	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029

ребаланс плана 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВИДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.081	119.212.056	110.279	1.047	114.876.058	109.719	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
II	1.081	115.369.186	106.725	1.047	111.033.188	106.049	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
III	1.081	122.647.486	113.457	1.047	118.311.488	113.000	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
IV	1.081	117.504.114	108.699	1.047	113.168.116	108.088	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
V	1.081	118.052.372	109.207	1.047	113.716.374	108.612	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
VI	1.081	117.198.401	108.417	1.047	112.862.403	107.796	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
VII	1.081	114.429.818	105.856	1.047	110.093.820	105.152	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
VIII	1.081	122.647.486	113.457	1.047	118.311.488	113.000	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
IX	1.081	117.198.401	108.417	1.047	112.862.403	107.796	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
X	1.081	114.429.818	105.856	1.047	110.093.820	105.152	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
XI	1.081	117.975.515	109.136	1.047	113.639.517	108.538	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
XII	1.081	117.687.739	108.869	1.047	113.351.741	108.263	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029
УКУПНО	12.972	1.414.352.392	1.308.374	12.564	1.362.320.416	1.301.166	360	40.990.608	1.366.354	48	11.041.368	2.760.342
ПРОСЕК	1.081	117.862.699	109.031	1.047	113.526.701	108.430	30	3.415.884	113.863	4	920.114	230.029

2 ребаланс 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.050	110.676.802	105.406	1.046	109.767.701	104.940	0	0	0	4	909.101	227.275
II	1.048	107.675.962	102.549	1.044	106.766.861	102.267	0	0	0	4	909.101	227.275
III	1.045	115.139.358	109.866	1.041	114.230.256	109.731	0	0	0	4	909.101	227.275
IV	1.073	108.863.232	101.457	1.039	106.024.211	102.044	30	1.929.920	64.331	4	909.101	227.275
V	1.070	116.810.838	109.169	1.036	112.864.893	108.943	30	3.036.843	101.228	4	909.101	227.275
VI	1.069	113.643.362	106.308	1.034	109.674.484	106.068	31	3.059.777	98.702	4	909.101	227.275
VII	1.068	111.080.602	104.008	1.033	107.079.475	103.659	31	3.092.026	99.743	4	909.101	227.275
VIII	1.066	118.466.478	111.132	1.031	114.249.689	110.814	31	3.307.688	106.700	4	909.101	227.275
IX	1.066	117.198.401	109.942	1.031	112.873.416	109.480	31	3.415.884	110.190	4	909.101	227.275
X	1.096	140.724.000	128.398	1.031	132.113.790	128.141	61	7.701.109	126.248	4	909.101	227.275
XI	1.096	144.282.460	131.645	1.031	135.672.250	131.593	61	7.701.109	126.248	4	909.101	227.275
XII	1.096	143.993.648	131.381	1.031	135.383.438	131.313	61	7.701.109	126.248	4	909.101	227.275
УКУПНО	12.843	1.448.555.145	1.351.260	12.428	1.396.700.466	1.348.994	367	40.945.465	959.637	48	10.909.214	2.727.304
ПРОСЕК	1.070	120.712.929	112.605	1.036	116.391.705	112.416	31	3.412.122	79.970	4	909.101	227.275

Планирана маса зарада увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечне зараде по месецима за 2022.годину
 – бруто 2

план 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.090	139.597.317	128.071	1.056	134.524.004	127.390	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
II	1.090	135.097.317	123.942	1.056	130.024.004	123.129	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
III	1.090	143.620.206	131.762	1.056	138.546.893	131.200	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
IV	1.090	137.597.317	126.236	1.056	132.524.004	125.496	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
V	1.090	138.239.328	126.825	1.056	133.166.015	126.104	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
VI	1.090	137.239.328	125.908	1.056	132.166.015	125.157	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
VII	1.090	133.997.317	122.933	1.056	128.924.004	122.087	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
VIII	1.090	143.620.206	131.762	1.056	138.546.893	131.200	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
IX	1.090	137.239.328	125.908	1.056	132.166.015	125.157	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
X	1.090	133.997.317	122.933	1.056	128.924.004	122.087	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
XI	1.090	138.149.328	126.743	1.056	133.076.015	126.019	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
XII	1.090	137.812.342	126.433	1.056	132.739.029	125.700	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
УКУПНО	13.080	1.656.206.651	1.519.456	12.672	1.595.326.895	1.510.726	360	48.000.000	1.600.000	48	12.879.756	3.219.939
ПРОСЕК	1.090	138.017.221	126.621	1.056	132.943.908	125.894	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328

ребаланс плана 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.081	139.597.317	129.137	1.047	134.524.004	128.485	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
II	1.081	135.097.317	124.974	1.047	130.024.004	124.187	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
III	1.081	143.620.206	132.859	1.047	138.546.893	132.328	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
IV	1.081	137.597.317	127.287	1.047	132.524.004	126.575	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
V	1.081	138.239.328	127.881	1.047	133.166.015	127.188	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
VI	1.081	137.239.328	126.956	1.047	132.166.015	126.233	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
VII	1.081	133.997.317	123.957	1.047	128.924.004	123.137	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
VIII	1.081	143.620.206	132.859	1.047	138.546.893	132.328	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
IX	1.081	137.239.328	126.956	1.047	132.166.015	126.233	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
X	1.081	133.997.317	123.957	1.047	128.924.004	123.137	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
XI	1.081	138.149.328	127.798	1.047	133.076.015	127.102	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
XII	1.081	137.812.342	127.486	1.047	132.739.029	126.780	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328
УКУПНО	12.972	1.656.206.651	1.532.106	12.564	1.595.326.895	1.523.712	360	48.000.000	1.600.000	48	12.879.756	3.219.939
ПРОСЕК	1.081	138.017.221	127.676	1.047	132.943.908	126.976	30	4.000.000	133.333	4	1.073.313	268.328

2 ребаланс 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.050	129.198.534	123.046	1.046	128.142.612	122.507	0	0	0	4	1.055.921	263.980
II	1.048	125.682.689	119.926	1.044	124.626.768	119.374	0	0	0	4	1.055.921	263.980
III	1.045	134.415.096	128.627	1.041	133.359.175	128.107	0	0	0	4	1.055.921	263.980
IV	1.073	126.999.993	118.360	1.039	123.702.470	119.059	30	2.241.602	74.720	4	1.055.921	263.980
V	1.070	136.279.341	127.364	1.036	131.685.732	127.110	30	3.537.688	117.923	4	1.055.921	263.980
VI	1.069	132.555.546	124.000	1.034	127.935.432	123.729	31	3.564.193	114.974	4	1.055.921	263.980
VII	1.068	129.578.094	121.328	1.033	124.919.824	120.929	31	3.602.349	116.205	4	1.055.921	263.980
VIII	1.066	138.200.703	129.644	1.031	133.291.604	129.284	31	3.853.178	124.296	4	1.055.921	263.980
IX	1.066	137.239.328	128.742	1.031	132.183.407	128.209	31	4.000.000	129.032	4	1.055.921	263.980
X	1.096	164.196.764	149.815	1.031	154.140.843	149.506	61	9.000.000	147.541	4	1.055.921	263.980
XI	1.096	168.348.775	153.603	1.031	158.292.854	153.533	61	9.000.000	147.541	4	1.055.921	263.980
XII	1.096	168.011.789	153.295	1.031	157.955.868	153.206	61	9.000.000	147.541	4	1.055.921	263.980
УКУПНО	12.843	1.690.706.651	1.577.750	12.428	1.630.236.587	1.574.554	367	47.799.010	1.119.773	48	12.671.053	3.167.763
ПРОСЕК	1.070	140.892.221	131.479	1.036	135.853.049	131.213	31	3.983.251	93.314	4	1.055.921	263.980

Трошкови зарада за пословодство планирани су складу са Закључком Градоначелника града Београда број 120-6315/20-Г од 02.11.2020. године, којим је утврђено да месечна нето зарада генералног директора не може износити више од 180.000 динара, а нето зарада пословодства не може износити више од 155.000 динара.

6.5. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА (Прилог 11а)

у динарима

		остварено у 2021. години		планирана у 2022. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	74.480	54.049	83.033	60.136
	Највиша зарада	234.787	166.424	273.268	193.491
Пословодство	Најнижа зарада	218.502	155.000	218.502	155.000
	Највиша зарада	254.165	180.000	254.165	180.000

6.6. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА ЧЛАНОВЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА (Прилог 12)

Накнаде Надзорног одбора - у нето износу										
Месец	Надзорни одбор 2021. година					Надзорни одбор 2022. година				у динарима
	укупан износ	накнада председника	накнада члана	број чланова	број чланова	укупан износ	накнада председника	накнада члана	број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	3	1+(2*3)	1	2	3	
I	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
II	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
III	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
IV	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
V	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
VI	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
VII	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
VIII	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
IX	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
X	65.000	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
XI	51.364	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
XII	64.593	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	
УКУПНО	765.957	300.000	240.000	24	24	780.000	300.000	240.000	24	
ПРОСЕК	63.830	25.000	20.000	2	2	65.000	25.000	20.000	2	

Накнаде Надзорног одбора - у бруто износу

Месец	Надзорни одбор 2021. година				Надзорни одбор 2022. година				У динарима
	укупан износ 1+(2*3)	накнада председника 1	накнада члана 2	број чланова 3	укупан износ 1+(2*3)	накнада председника 1	накнада члана 2	број чланова 2	
I	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	3
II	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
III	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
IV	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
V	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
VI	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
VII	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
VIII	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
IX	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
X	102.201	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
XI	80.761	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
XII	101.562	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2
УКУПНО	1.204.336	471.698	377.358	24	1.218.750	468.756	375.000	24	24
ПРОСЕК	100.361	39.308	31.447	2	101.563	39.063	31.250	2	2

Надзорни одбор чине председник и два члана. Месечна накнада за председника износи 25.000 динара нето (39.063 динара бруто), а за чланове по 20.000 динара нето (31.250 динара бруто).

6.7. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ (Прилог 13)

Накнаде Комисији за ревизију - у нето износу										
Месец	Комисија за ревизију 2021. година				Комисија за ревизију 2022. година					У динарима
	укупан износ 1+(2*3)	накнада председника 1	накнада члана 2	број чланова 3	укупан износ 1+(2*3)	накнада председника 1	накнада члана 2	број чланова 3		
I	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2	2
X	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2	2
XI	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2	2
XII	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2	2
УКУПНО	0	0	0	0	260.000	100.000	80.000	8	8	8
ПРОСЕК	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2	2

Накнаде Комисија за ревизију - у бруто износу

Месец	Комисија за ревизију 2021. година				Комисија за ревизију 2022. година				У динарима
	укупан износ	накнада председника	накнада члана	број чланова	укупан износ	накнада председника	накнада члана	број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3	
I	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	0	0	0	0	101.563	39.063	31.250	2	2
XI	0	0	0	0	101.563	39.063	31.250	2	2
XII	0	0	0	0	101.563	39.063	31.250	2	2
УКУПНО	0	0	0	0	304.689	117.189	93.750	6	6
ПРОСЕК	0	0	0	0	76.172	29.297	23.438	2	2

Другим ребалансом програма пословања за 2022. годину планирана су средства за накнаду Комисији за ревизију у износу од 304.689 динара. Средства су планирана према инструкцијама Оснивача, а у складу са Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање интерне ревизије у јавном сектору.

Ревизорски одбор се образују како би се обезбедило управљање ризицима који прате пословне процесе јавних предузећа, коришћење јавних средстава за строго дефинисане намене, спровођење пословања у складу са прописима, општим и интерним актима и уговорима, истинитост и интегритет финансијских и пословних извештаја, добро финансијско управљање и заштита средстава и података. Ревизорски одбор чине председник и два члана за која се предвиђа месечна накнада.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (Прилог 14)

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021. године	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2022. годину у динарима		Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022. године	
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
АИК банка (за ликвидност)		ДИН		0	0	2022.	12	6	01.06.23.	НОМИНАЛНА 4%, ЕФЕКТИВНА 4,59%	12	0	339.726	100.000.000	100.000.000
Страни кредитор															
.....															
Укупно кредитно задужење													0	0	0
од чега за ликвидност													0	0	100.000.000
од чега за капиталне пројекте													0	0	0

- У плану је кредит у вредности од 100.000.000 динара у случају потребе за текућу ликвидност Предузећа. Планирана камата је у износу од 4.165.297 динара.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА (Прилог 15)

у 000 дин

Редни број	Предмет набавке	2021.	програм пословања 2022.	01.01.-31.03.	01.01.-30.06.	01.01.-30.09.	01.01.-31.12.
I	Добра						
1	ОСНОВНИ МАТЕРИЈАЛ	1.317.197	1.200.000	330.800	752.078	1.082.078	1.455.000
2	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ	8.975	18.000	1.449	3.494	7.994	18.000
3	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ	161.016	140.000	43.293	75.752	110.752	140.000
4	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА, ГОРИВА И МАЗИВА	692.884	623.000	227.962	483.536	699.786	945.000
5	АЛАТ, ИНВЕНТАР, ГУМЕ, ХТЗ	36.830	59.500	10.401	27.657	42.532	59.500
	укупно добра	2.216.902	2.040.500	613.905	1.342.517	1.943.142	2.617.500
II	Радови						
	укупно радови	0	0	0	0	0	0
III	Услуге						
1	ПОДИЗВОЂАЧА	16.649	28.500	4.090	5.740	12.865	28.500
2	ТРАНСПОРТНЕ УСЛУГЕ, ТЕЛЕФОНИ, ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ	4.295	5.500	926	1.892	3.267	5.500
3	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА	68.492	83.830	8.932	31.057	52.015	83.830
4	ЗАКУПНИНЕ	3.889	49.075	3.743	4.122	5.397	9.438
5	ОСТАЛЕ УСЛУГЕ (утовар, истовар, коришћење машине, комуналне услуге)	35.952	52.600	7.654	17.274	30.424	53.600
6	НЕПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА (ревизија, процена, саветовање, заштита на раду, семинари, стручно усавршавање, измене програма, испитивање материјала, пројекти, уклањање возила)	53.973	71.000	9.553	22.643	40.393	76.000

7	РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ	5.081	5.000	560	1.664	2.914	5.000
8	ПРЕМИЈЕ ОСИГУРАЊА	41.834	60.000	24.510	28.216	43.216	60.000
9	ПЛАТНОГ ПРОМЕТА	3.661	4.127	957	1.754	2.735	4.426
10	ЧЛАНАРИНА, КОМОРА	2.420	2.820	698	1.298	2.003	2.820
11	ОСТАЛИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (таксе, дтх, часописи, вештачења)	10.942	18.300	2.227	4.515	9.090	19.000
	укупно услуге	247.188	380.752	63.850	120.175	204.319	348.114
IV	Остало						
	зараде запослених (група рн 52)	1.656.427	1.910.467	430.845	859.461	1.354.101	1.919.026
	порез на имовину и остали (555)	16.907	17.698	13.329	14.418	15.652	18.269
	10% тј 5% порез на нето зараде	0	0	0	0	0	0
	амортизација	391.310	330.000	82.500	165.000	265.000	365.000
	финансијски расходи	2.390	3.985	854	620	1.750	4.984
	група 57.58.59	19.084	71.705	4.812	2.596	9.347	76.705
	укупно остало	2.086.118	2.333.855	532.340	1.042.095	1.645.850	2.383.984
	УКУПНО:	4.550.208	4.755.107	1.210.095	2.504.787	3.793.311	5.349.598

Набавка добара је планирана у износу од 2.617.500.000 динара и односи се на основни материјал који је потребан за обављање делатности Предузећа. Планиране набавке добара чине 49% од укупних прихода планираних за 2022.годину.

Набавке услуга за 2022.годину планиране су у износу од 348.114.000 динара.

Служба за централизоване јавне набавке и контролу набавки града Београда у 2022.години ће спроводити за наше потребе следеће централизоване јавне набавке:

- Услуга мобилне телефоније – уговор на 2 године
- Путничка возила – оперативни лизинг - уговор на 3 године
- Погонска горива за моторна возила - уговор на 2 године
- Енергенти – уља за ложење и гасно уље екстра лако Евро Ел - уговор на 2 године
- Електрична енергија - уговор на 2 године.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (Прилог 16)

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину, планирана је набавка следећих основних средстава у износу од 899.545.972 динара:

Редн и број	Назив инвестиције	количина	Год. почетка финансира ња пројекта	Год. завршетка финансирања а пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализован о закључно 31.12.2021. године	Други ребаланс програма пословања 2022. година				у динарима
							31.03.	30.06.	30.09.	31.12.	
ПЛАНИРАНО 2021.године, РЕАЛИЗОВАНО 2022.године											
1	Камioni килери 8x4 са припремом за зимску службу	10 ком	2022	2022	133.091.448	0	0	133.091.448	133.091.448	133.091.448	0
2	Утоваривач	1 ком	2022	2022	19.575.020	0	19.575.020	19.575.020	19.575.020	19.575.020	0
3	Видео зид са системом за управљање	по спр.	2022	2022	7.299.000	0	7.299.600	7.570.939	7.299.000	7.299.000	0
4	Теретна возила носивости од 450 до 600 кг	5 ком.	2022	2022	9.440.000	0	0	410.568	9.440.000	9.440.000	0
5	Специјализована возила (путарска возила и комби возила)	26 ком	2022	2022	108.990.504	0	0	0	108.990.504	108.990.504	0
6	Сервери	3 ком	2022	2022	3.000.000	0	2.971.530	2.971.530	3.000.000	3.000.000	0
ПЛАНИРАНО 2022.године											
7	Хидрант са гуменим цревима на материци са пратећом опремом	2 ком	2022	2022	400.000	56.400	0	0	400.000	400.000	0
8	Клима уређаји	15 ком.	2022	2022	500.000	349.500	0	325.217	500.000	500.000	0
9	Рачунари (десктоп конфигурације, монитори и лаптопови)	20 ком.	2022	2022	990.000	987.000	0	519.133	990.000	990.000	0
10	Телефони (фиксни и мобилни) и факс апарати	50 ком.	2022	2022	990.000	465.410	388.600	502.536	990.000	990.000	0
11	Агрегати за струју до 12 kW	4 ком.	2022	2022	900.000	0	411.000	411.000	900.000	900.000	0
12	Фотоапарати	15 ком.	2022	2022	150.000	24.165	0	40.740	150.000	150.000	0
13	Бензински моторни дувачи	5 ком.	2022	2022	350.000	70.000	0	0	350.000	350.000	0
14	Тример	4 ком	2022	2022	350.000	0	50.790	50.790	350.000	350.000	0
15	Вибро скакачи	4 ком	2022	2022	500.000	0	0	0	500.000	500.000	0
16	Тестера за дрво	3 ком	2022	2022	300.000	0	0	0	300.000	300.000	0
17	Пнеуматски ручни чекићи за компресоре	8 ком	2022	2022	990.000	0	0	0	990.000	990.000	0

18	Уређај за непрекидно напајање	2 ком	2022	2022	2022	1.600.000	0	0	0	0	0	1.600.000	1.600.000	0
19	Архивске и магацинске полице и гардеробни ормани	по спес.	2022	2022	2022	110.000	0	0	0	110.000	110.000	110.000	110.000	0
20	Мале приколице	5 ком.	2022	2022	2022	4.000.000	0	0	0	0	0	4.000.000	4.000.000	0
21	Машина за савијање цеви	1 ком.	2022	2022	2022	5.000.000	0	0	0	0	0	5.000.000	5.000.000	0
22	Намештај (столице и столови) за објекте Зимских база	по спес.	2022	2022	2022	800.000	494.000	146.170	767.637	800.000	800.000	800.000	800.000	0
23	Ел.решој, фрижидери и телевизори за објекте Зимских база	по спес.	2022	2022	2022	300.000	160.000	106.389	201.076	300.000	300.000	300.000	300.000	0
24	Пумпе за истакање уља и мазива са цревима и металним из подземних резервоара	2 ком	2022	2022	2022	500.000	499.700	0	0	500.000	500.000	500.000	500.000	0
25	Пумпе система за централно грејање	4 ком.	2022	2022	2022	400.000	386.515	0	0	400.000	400.000	400.000	400.000	0
26	Кревети за зимске базе	50 ком.	2022	2022	2022	990.000	990.000	0	0	990.000	990.000	990.000	990.000	0
27	Тестере за асфалт и бетон	10 ком	2022	2022	2022	2.000.000	1.792.600	0	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000
28	Камјонска електронска вага за базу Лазаревац	1 ком	2022	2022	2022	2.700.000	0	0	0	0	0	2.700.000	0	2.700.000
29	Уређај за непрекидно напајање УПС	1 ком	2022	2022	2022	1.500.000	0	0	0	0	0	1.500.000	0	1.500.000
30	Мини уговаривач са даљинским управљањем	1 ком	2022	2022	2022	8.850.000	0	0	0	8.850.000	8.850.000	8.850.000	8.850.000	0
31	Штампаџи, плотери и скенери	63 ком	2022	2022	2022	4.500.000	0	60.733	75.623	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	0
32	Глодалица за асфалт (1000мм и 2000мм) - принцип старо за ново	2 ком.	2022	2022	2022	110.000.000	0	0	0	0	0	110.000.000	0	110.000.000
33	Финишер (точкаш)	2 ком.	2022	2022	2022	72.000.000	0	0	0	0	0	72.000.000	0	72.000.000
34	Гарнитура ваљака	8 ком.	2022	2022	2022	75.000.000	0	0	0	0	0	75.000.000	0	75.000.000
35	Уговаривачи	2 ком.	2022	2022	2022	60.000.000	0	0	0	0	0	60.000.000	0	60.000.000
36	Трактор са косилицом+комплатором	1 ком.	2022	2022	2022	20.000.000	0	0	0	0	0	20.000.000	0	20.000.000
37	Ротациони посланици (20 комада) и раници (24 комада)	44 ком.	2022	2022	2022	124.000.000	0	0	0	0	0	124.000.000	0	124.000.000
38	Агрегат дизел за струу	14 ком.	2022	2022	2022	14.000.000	0	0	0	0	0	14.000.000	0	14.000.000
39	Сервисна покретна раднионца	1 ком.	2022	2022	2022	17.000.000	0	0	0	0	0	17.000.000	0	17.000.000
40	Теретна возила	7 ком.	2022	2022	2022	22.000.000	0	0	0	0	0	22.000.000	0	22.000.000
41	Вучена чистиглица	1 ком.	2022	2022	2022	12.000.000	0	0	0	0	0	12.000.000	0	12.000.000
42	Ваљци рудаши	4 ком.	2022	2022	2022	7.500.000	0	0	0	0	0	7.500.000	0	7.500.000
43	Виљушкер	1 ком.	2022	2022	2022	5.000.000	0	0	0	0	0	5.000.000	0	5.000.000

44	Постројење за производњу битуменске емулзије	1 кот	2022	2022	12.000.000	0	0	0	12.000.000	12.000.000	12.000.000	0
45	Машина за обележавање ознака на путу	1 кот	2022	2022	14.000.000	0	0	0	14.000.000	14.000.000	14.000.000	0
46	Дизалица	1 кот	2022	2022	12.000.000	0	0	0	12.000.000	12.000.000	0	12.000.000
47	Апарати за заваривање	2 кот	2022	2022	990.000	0	0	0	990.000	990.000	990.000	0
48	Хидрауличне радионичке дизалице	4 кот	2022	2022	990.000	0	0	0	990.000	990.000	990.000	0
Укупно инвестиције					899.545.972	6.275.290	31.009.832	33.421.807	330.265.972	899.545.972	233.855.468	665.690.504

Набавку горе наведених основних средстава Предузеће ће финансирати из сопствених средстава.

Треба напоменути да је планирана набавка основних средстава у износу од 899.545.972 динара усаглашена са Планом јавних набавки, а у складу са потребама обављања делатности.

Део набавке основних средстава биће плаћен током 2022.године у износу од 233.855.468 динара, док ће се износ од 665.690.504 динара платити током 2023.године.

У токовима готовине види се одлив за набавку основних средстава у износу од 280.626.562 динара (233.855.468 динара плус ПДВ у износу од 46.771.094 динара).

У билансу стања види се повећање вредности основних средстава у износу 899.545.972 динара.

10. СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (Прилог 17)

у динарима

гр. рн.	ПОЗИЦИЈА	план 2021	2021.	програм пословања 2022.	2 ребаланс програма пословања 2022.			
					31.03.	30.06.	30.09.	31.12.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	800.000	0	800.000	0	0	0	800.000
5.	Репрезентација	5.000.000	4.957.707	5.000.000	560.227	1.663.920	2.913.920	5.000.000
6.	Реклама и пропаганда	15.600.000	15.600.000	15.600.000	1.560.000	6.240.000	10.140.000	15.600.000
7.	Остало	0	0	0	0	0		

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирана су средства за спортске активности запослених у износу од 800.000 динара. Наведена средства су 0,02 % од пословних прихода за 2022.годину.

Трошкови за репрезентацију су планирани у износу од 5.000.000 динара, што је на нивоу остварења за 2021.године.

ЗАКЉУЧАК

Постављени циљеви Предузећа ће се остваривати кроз:

- Усаглашавање и унапређење законске регулативе и техничких стандарда;
- Ефикасно и рационално планирање извођења радова на путевима, у складу са обезбеђеним финансијским средствима;
- Набавку добара, радова и услуга на принципима тржишног пословања, спречавања монопола и омогућавање једнакости понуђача (примена Закона о јавним набавкама);
- Примену оштрих санкција за некавалитетно извршавање уговорених обавеза: примена уговорених казни, раскид уговора, захтев за накнаду претрпљене штете, листа неподобних понуђача за одређени временски период;
- Унапређење управљања и планирања путева и радова на путевима;
- Унапређење организације, система информисања, комуникација, прикупљања и обраде података о стању на путевима, клими, саобраћајном оптерећењу;
- Осавремењавање система за управљање саобраћајем, саобраћајне сигнализације и опреме пута примена нових, рационалнијих и ефикаснијих технологија код извођења радова;
- Сарадњу са свим надлежним институцијама, органима и учесницима у саобраћају. Посебан облик сарадње са институцијама чија се законска овлашћења односе на путеве (Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, МУП, Агенција за безбедност саобраћаја), као и са јавним предузећима чији се објекти инфраструктуре налазе у путном коридору или се укрштају са њим.

Смањење штетног утицаја путева и радова на путевима на животну средину:

- Добрим путевима утицати на бржи ток саобраћаја, чиме се посредно смањује емисија штетних гасова;
- Планирање, пројектовање и градња путева тако да се планска и техничка решења ускладе са прописима о заштити животне средине;
- Лоцирање и изградња путева, мостова и других објеката тако да буду у складу са околином;
- Примена материјала и технологија који не деградирају животну средину.

НАДЗОРНИ ОДБОР

ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА



БЕОГРАДПУТ